

## SUBSANACIÓN DE PLAN DE ACTUACIÓN

### FUNDACIÓN:

DESARROLLO SOSTENIBLE ARTURO DE FRIAS

### Nº REGISTRO:

2453JUS

### PLAN DE ACTUACIÓN PARA EL EJERCICIO:

01/01/2024 - 31/12/2024

---

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

# 1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

## A1. DESARROLLO RURAL

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Social.

**Función:** Cooperación.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS, Colombia, España.

### Descripción detallada de la actividad prevista:

En el eje de DESARROLLO RURAL, la Fundación como objetivo proporcionar APOYO A COMUNIDADES RURALES, fundamentalmente - pero no exclusivamente - en Latinoamérica y en España. Queremos impulsar iniciativas económicas que apuesten por la innovación y el empleo, apoyar la adaptación de pequeños productores a modos de producción sostenibles, y estimular alianzas entre productores, sector público y privado, en pro del desarrollo.

Nuestro primer proyecto de DESARROLLO RURAL se inició en 2022. Fue el lanzamiento de un programa de fondos concursables que prestarán apoyo financiero y técnico a emprendimientos rurales liderados por jóvenes, en varios municipios (entre los que se encuentran Santa Rosa del Sur, Simití, San Pablo, o Arenal, por nombrar algunos) del curso medio del Río Magdalena, en el Sur del Estado de Bolívar, en Colombia. Esto se ha hecho contando con la participación de entidades públicas, como los propios Municipios, la Universidad de Cartagena, o el SENA (Servicio Nacional de Aprendizaje) y en colaboración con ONGs españolas y colombianas que llevan muchos años trabajando en el país y tienen una sólida presencia local. En 2022 realizamos toda la actividad previa al lanzamiento: viajes a Colombia, reuniones in situ con los responsables de los municipios y otras administraciones públicas, y definición del fondo concursable, de los requisitos, y de las necesidades de formación. Durante 2023 se ha culminado el lanzamiento del fondo, se ha llevado a cabo la formación genérica ("Escuela de Emprendimiento") para más de 200 jóvenes, y la selección de veinte emprendimientos. Se han seleccionado más emprendimientos de los inicialmente presupuestados, dada la alta calidad de los mismos. Entre finales de 2022 y 2023 hemos realizado desembolsos por 50.000 euros.

Los emprendimientos son de muy diversa índole: granjas avícolas, engorde de ganado porcino y vacuno, explotaciones apícolas y piscícolas, reciclaje de residuos, o emprendimientos turísticos. Como en muchos casos se trata de ciclos productivos de más de 12 meses, es posible que sea necesaria una pequeña inversión adicional en 2024. Nuestro apoyo a emprendimientos rurales liderados por jóvenes en Latinoamérica es en el largo plazo. No descartamos por tanto lanzar más fondos concursables en el futuro.

### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	1	100,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	4	200,00

### Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	400	
Personas jurídicas	0	

### Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Completar las formaciones específicas que cada emprendimiento requiera	Formaciones	20,00
Realizar las inversiones y compras necesarias para cada emprendimiento	Desembolsos	20,00
Completar al menos un ciclo productivo por emprendimiento	Ciclo productivo	20,00
Realizar una evaluación del desempeño por emprendimiento	Evaluaciones	20,00
Redactar un informe final con la evaluación general del fondo, y de su impacto en los jóvenes de los cinco municipios	Informe	1,00

## A2. PROTECCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Social.

**Función:** Financiación de actividades de otras entidades.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS,Camboya,Colombia,Líbano,España.

### Descripción detallada de la actividad prevista:

En el eje de POBLACIÓN VULNERABLE, la Fundación tiene como objetivo la PROTECCIÓN DE COLECTIVOS EN SITUACIÓN DE MAYOR RIESGO o precariedad: infancia, mujeres, población refugiada o desplazada, y otros similares. Para ello, desarrollaremos actividades propias, y colaboraremos activamente con otras organizaciones.

#### ESPAÑA

En 2022, comenzamos nuestra actividad colaborando con Aldeas Infantiles SOS de España en el desarrollo y financiación de programas educativos de apoyo (llamados "Aulas de Convivencia") en determinados centros educativos en España. El primer centro en el que hemos iniciado nuestra colaboración ha sido el CEIP Santo Domingo, en Zaragoza. En 2023 hemos invertido 18.000 euros en este proyecto. En el curso 2022-2023 se ha asistido a más de 80 niños y niñas del colegio, y a 26 familias. En 2024, continuaremos con el apoyo financiero a las Aulas de Convivencia en este colegio.

#### CAMBOYA

En 2023 hemos empezado a desarrollar actividades de protección de colectivos vulnerables en Battambang, Camboya. Financiemos un centro de acogida y formación a personas con discapacidad, el Centro Arrupe, gestionado por el Prefecto Apostólico Enrique Figaredo S.J. Hemos firmado un convenio de colaboración con la Asociación SAUCE, y desembolsado 15.000 euros. En 2024, viajaremos a Battambang, para conocer en detalle sobre el terreno la actuación del Centro Arrupe, y analizar posibles vías de colaboración adicional. Esperamos continuar la financiación, con un importe mínimo desembolsado de 24.000 euros, ampliable a 36.000 euros, si nuestra captación de recursos económicos nos lo permite.

#### LÍBANO

En 2023 hemos empezado a desarrollar actividades de protección de colectivos vulnerables en el Valle de Bekaa, en Líbano. Financiaremos actividades que fomenten la empleabilidad de personas con discapacidad - sobre todo mujeres y niñas - de los campos de refugiados en la frontera con Siria. Hemos firmado un convenio de colaboración con la Asociación MPDL y desembolsado 20.000 euros. Colaboramos sobre el terreno con la organización libanesa LOST. En 2024, esperamos ampliar la financiación, con un importe adicional de 5.000 a 10.000 euros, si nuestra captación de recursos económicos nos lo permite.

#### ESPAÑA

Por último, siguiendo con nuestro interés de promover valores culturales, sobre todo enfocándonos en colectivos vulnerables, como los jóvenes, en 2024 iniciaremos un nuevo proyecto, la co-financiación y co-organización de un certamen de música antigua en Andalucía. Enfocado a jóvenes. En colaboración con el sector privado y el sector público de la provincia de Sevilla. Esperamos desembolsar un mínimo de 5.000 euros, en el contexto de un coste total estimado del proyecto de unos 20.000 euros.

### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	2	1.000,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	3	600,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	800	
Personas jurídicas	0	

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
España: Colaborar con Aldeas Infantiles en la contratación de educadores especializados de apoyo en CEIP Zaragoza	Financiación de la nómina de un educador	1,00
Camboya: Desembolso de un importe mínimo de 24.000 euros para el Centro Arrupe, ampliable a 36.000 si la captación nos lo permite.	Desembolsos mensuales	12,00
Camboya: Viaje a Battambang para conocer el centro y su entorno, y analizar otras posibles colaboraciones	Viaje a Camboya	1,00
Líbano: Firmar un convenio de colaboración con la Asociación MPDL	Convenio	1,00
Líbano: Invertir los 20.000 euros desembolsados a finales de 2023, y ampliar la financiación, si los recursos lo permiten, en 5.000 o 10.000 euros más	Desembolsos puntuales	1,00
España: Organización de un certamen de música antigua para jóvenes, en Andalucía.	Certamen de Música	1,00
España: Desembolso de un importe mínimo de 5.000 euros, para el Certamen de Música Antigua para jóvenes	Desembolsos	1,00

### A3. MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMATICO

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Medioambiente.

**Función:** Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS,Francia,Alemania,España,Reino Unido,Estados Unidos de América.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

En el eje de MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO, la Fundación espera promover la adopción de modelos de consumo más sostenibles y más responsables. Queremos aprovechar el extraordinario poder de la fotografía para lograr nuestros fines, tanto mediante la publicación de libros de fotografía de naturaleza, como organizando un concurso fotográfico internacional, para premiar imágenes memorables que exploren la relación entre los seres humanos y el medio ambiente. También queremos co-financiar un estudio que ayudará a mejorar la protección de cetáceos en el Mediterráneo.

**Respecto a PUBLICACIÓN DE LIBROS DE FOTOGRAFÍA:**

En 2022 publicamos nuestro primer libro de fotografía, THE EVIDENCE PROJECT, con imágenes de alguno de los mejores fotógrafos del mundo, que ayude a concienciar sobre los efectos negativos del cambio climático, y sobre la ineludible necesidad que todos tenemos de cuidar el medio ambiente, y de adoptar patrones de consumo más sostenibles. Invertimos aproximadamente 10.000 euros en el libro - tanto en su publicación como en promoción y distribución. Hicimos dos ediciones, en español y en inglés, con una tirada total de 1.000 ejemplares. En 2023 hemos publicado ÁRTICO, un libro de fotografía con imágenes del Ártico. Un libro de gran formato (30x30cm, y 264 páginas con más de 200 imágenes), con texto de contenido claramente conservacionista. Hemos hecho una edición bilingüe, en español y en inglés, con una tirada total de 700 ejemplares. ÁRTICO ha sido un gran éxito y hemos recibido comentarios extremadamente positivos sobre la calidad y la belleza del libro.

Dado el éxito de ÁRTICO, si contamos con los recursos económicos necesarios, es probable que a finales de 2024 publiquemos otro libro de fotografía, de naturaleza y conservación, de temática aún por determinar.

Intentaremos organizar un evento de presentación de la Fundación y del libro ÁRTICO en Barcelona.

**Respecto al CONCURSO INTERNACIONAL DE FOTOGRAFÍA:**

En 2022, dimos los primeros pasos en esta actividad, convirtiéndonos en uno de los principales patrocinadores de la 3ª edición del concurso Aefona de Fotografía para la Conservación. Aefona es la Asociación Española de Fotógrafos de Naturaleza. Invertimos unos 1.000 euros en esta actividad (fundamentalmente, un premio en metálico de 750 euros). En 2023 hemos ampliado sustancialmente esta actividad, aún centrados en el concepto de Ser Humano y Naturaleza (es decir, buscando premiar fotografías memorables que ayuden a reflexionar sobre el creciente impacto de la actividad de los humanos en el planeta) en varias categorías afines, incrementando sustancialmente los recursos dedicados a la misma. Decidimos crear un concurso nuevo e independiente de Aefona, para conseguir que la visibilidad se canalice directamente a la Fundación.

Por ello, en 2023 lanzamos la primera edición del Concurso Internacional de Fotografía NATURE AND HUMANS, con más de 11.000 euros en premios, de los cuales 7.500 euros en metálico, ofrecidos por la Fundación. El Concurso fue un éxito: casi 400 fotógrafos participantes de 15 países (algunos de ellos de fama internacional), más de 2.000 fotografías presentadas (el doble de las esperadas), y hoy es una de las vías fundamentales de visibilidad de la Fundación en medios y redes sociales.

EN 2024 lanzaremos la segunda edición del Concurso NATURE AND HUMANS, con similares premios y organización. Esperamos un incremento notable de la participación.

**Respecto a PROTECCIÓN DE CETÁCEOS:**

En este nuevo proyecto de Medio Ambiente, colaboraremos con varias ONG españolas que están desarrollando un proyecto muy especial a medio plazo en la costa catalana del Mediterráneo: estudiar mediante acústica submarina la presencia de cetáceos, sobre todo cachalotes, con vistas a presentar los datos a la Administración, española y de la UE, y elevar el nivel de protección de la zona.

---

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

**Recursos humanos a emplear en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	0	0,00
Personal con contrato de servicios	1	800,00
Personal voluntario	1	800,00

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	1000	
Personas jurídicas	0	X

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
LIBROS: posible publicación - sólo si contamos con los recursos y el tiempo suficientes - de un nuevo libro de fotografía de naturaleza y conservación	Publicación de libro	1,00
LIBROS: organizar un evento de presentación de la Fundación y del libro ÁRTICO en Barcelona.	Evento de presentación en Barcelona	1,00
CONCURSO: lanzamiento de la segunda edición del concurso de fotografía: elaboración de las bases, jurado, plataforma, publicidad, etc	Lanzamiento del concurso	1,00
CONCURSO: Identificación de imágenes ganadoras	Fallo del Jurado	1,00
CONCURSO: Visibilidad de las imágenes ganadoras	Camapaña en redes	1,00
CONCURSO: Pago de los premios	Pago de los premios	12,00
CONCURSO: Elaboración y publicación de un libro catálogo con las imágenes premiadas	Catálogo	1,00
CETÁCEOS: desembolso de al menos 5.000 euros	Desembolsos	1,00
CETÁCEOS: reuniones de seguimiento (al menos dos)	Reuniones	2,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

## A4. VENTA DE LIBROS DE FOTOGRAFÍA

**Tipo:** Mercantil.

**Sector:** Medioambiente.

**Función:** Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS, España.

### Descripción detallada de la actividad prevista:

La actividad mercantil de VENTA DE LIBROS está íntimamente relacionada con la actividad propia de PUBLICACIÓN DE LIBROS, dentro del eje de actuación de MEDIOAMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO.

Como hemos mencionado antes, en 2022 publicamos THE EVIDENCE PROJECT, con imágenes de algunos de los mejores fotógrafos del mundo, y en 2023 publicamos ÁRTICO, un libro de fotografía con imágenes del Ártico.

ÁRTICO ha sido un gran éxito y hemos recibido comentarios extremadamente positivos sobre la calidad y la belleza del libro, y hemos vendido cerca de 300 ejemplares, a un precio medio de unos 40 euros, en las últimas semanas de 2023.

Durante 2024, continuaremos vendiendo ejemplares de EVIDENCE y ÁRTICO. Estos libros dan mucha visibilidad a la Fundación, comunican un mensaje muy importante de conservación de la naturaleza, y son una importante vía de financiación para la Fundación.

Si, como mencionamos en MEDIOAMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO, finalmente publicamos un nuevo libro de fotografía, nuestro objetivo sería vender al menos 250 ejemplares, en las últimas semanas del año.

### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	0	0,00
Personal con contrato de servicios	1	200,00
Personal voluntario	1	200,00

### Ingresos ordinarios de la actividad

INGRESOS	TOTAL
Importe neto de la cifra de negocio en ventas y otros ingresos de la actividad mercantil	12.000,00
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio de la actividad mercantil	0,00

### Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
VENTA DE LIBROS: Venta de ejemplares de los libros ya publicados por la Fundación (EVIDENCE y ÁRTICO). Esperamos vender un mínimo de 150-200 ejemplares durante 2024.	Venta de libros, mínimo 150 ejemplares	150,00
SI finalmente publicamos un nuevo libro en el cuarto trimestre de 2024, nuestro objetivo sería vender al menos 250 ejemplares, en las últimas semanas del año.	Venta de ejemplares del nuevo libro de fotografía	250,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



**2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD**

RECURSOS	ACTIVIDAD N°1	ACTIVIDAD N°2	ACTIVIDAD N°3	ACTIVIDAD N°4
<b>Gastos</b>				
Gastos por ayudas y otros	-5.000,00	-65.000,00	-6.000,00	0,00
a) Ayudas monetarias	-5.000,00	-65.000,00	-6.000,00	0,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-4.000,00	-18.000,00	0,00	0,00
Otros gastos de la actividad	0,00	0,00	-9.700,00	-12.000,00
Concurso internacional de fotografía NATURE AND HUMANS: pago de premios en metálico	0,00	0,00	-7.500,00	0,00
Concurso internacional de fotografía NATURE AND HUMANS: publicación de catálogo de imágenes premiadas	0,00	0,00	-1.000,00	0,00
Concurso internacional de fotografía NATURE AND HUMANS: otros gastos como plataforma digital, publicidad, etc	0,00	0,00	-1.200,00	0,00
Publicación de libro de fotografía de naturaleza	0,00	0,00	0,00	-12.000,00
Amortización del inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-9.000,00</b>	<b>-83.000,00</b>	<b>-15.700,00</b>	<b>-12.000,00</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>9.000,00</b>	<b>83.000,00</b>	<b>15.700,00</b>	<b>12.000,00</b>

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

RECURSOS	TOTAL ACTIVIDADES	NO IMPUTADO A LAS ACTIVIDADES	TOTAL
<b>Gastos</b>			
Gastos por ayudas y otros	-76.000,00	0,00	-76.000,00
a) Ayudas monetarias	-76.000,00	0,00	-76.000,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-22.000,00	0,00	-22.000,00
Otros gastos de la actividad	-21.700,00	-8.900,00	-30.600,00
Concurso internacional de fotografía NATURE AND HUMANS: pago de premios en metálico	-7.500,00	0,00	-7.500,00
Concurso internacional de fotografía NATURE AND HUMANS: publicación de catálogo de imágenes premiadas	-1.000,00	0,00	-1.000,00
Concurso internacional de fotografía NATURE AND HUMANS: otros gastos como plataforma digital, publicidad, etc	-1.200,00	0,00	-1.200,00
Publicación de libro de fotografía de naturaleza	-12.000,00	0,00	-12.000,00
Gastos generales: contabilidad, laboral, marketing, SEO	0,00	-8.900,00	-8.900,00
Amortización del inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-119.700,00</b>	<b>-8.900,00</b>	<b>-128.600,00</b>
<b>Inversiones</b>			
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>119.700,00</b>	<b>8.900,00</b>	<b>128.600,00</b>

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

### 3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD

#### Previsión de ingresos a obtener por la entidad

RECURSOS	TOTAL
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	3.000,00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	5.000,00
Ventas y otros ingresos de las actividades mercantiles	12.000,00
Subvenciones del sector público	0,00
Aportaciones privadas	100.000,00
Otros tipos de ingresos	0,00
<b>TOTAL INGRESOS PREVISTOS</b>	<b>120.000,00</b>

#### Previsión de otros recursos económicos a obtener por la entidad

OTROS RECURSOS	TOTAL
Deudas contraídas	0,00
Otras obligaciones financieras asumidas	0,00
<b>TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>0,00</b>

#### Información complementaria sobre la financiación de las actividades a realizar

Los 5.000 euros de "actividades propias" corresponden a las cuotas que esperamos recibir de los concursantes en el Concurso de Fotografía.

Los 12.000 euros de "actividades mercantiles" procederían en gran medida de ventas (incluyendo una campaña de micro-mecenazgo) que solo tendría lugar si publicamos un nuevo libro a finales de 2024. Si no publicamos ese libro, gran parte de estos ingresos no existirán, pero tampoco se incurriría en los 12.000 euros de gastos que se han presupuestado para la publicación del libro.